

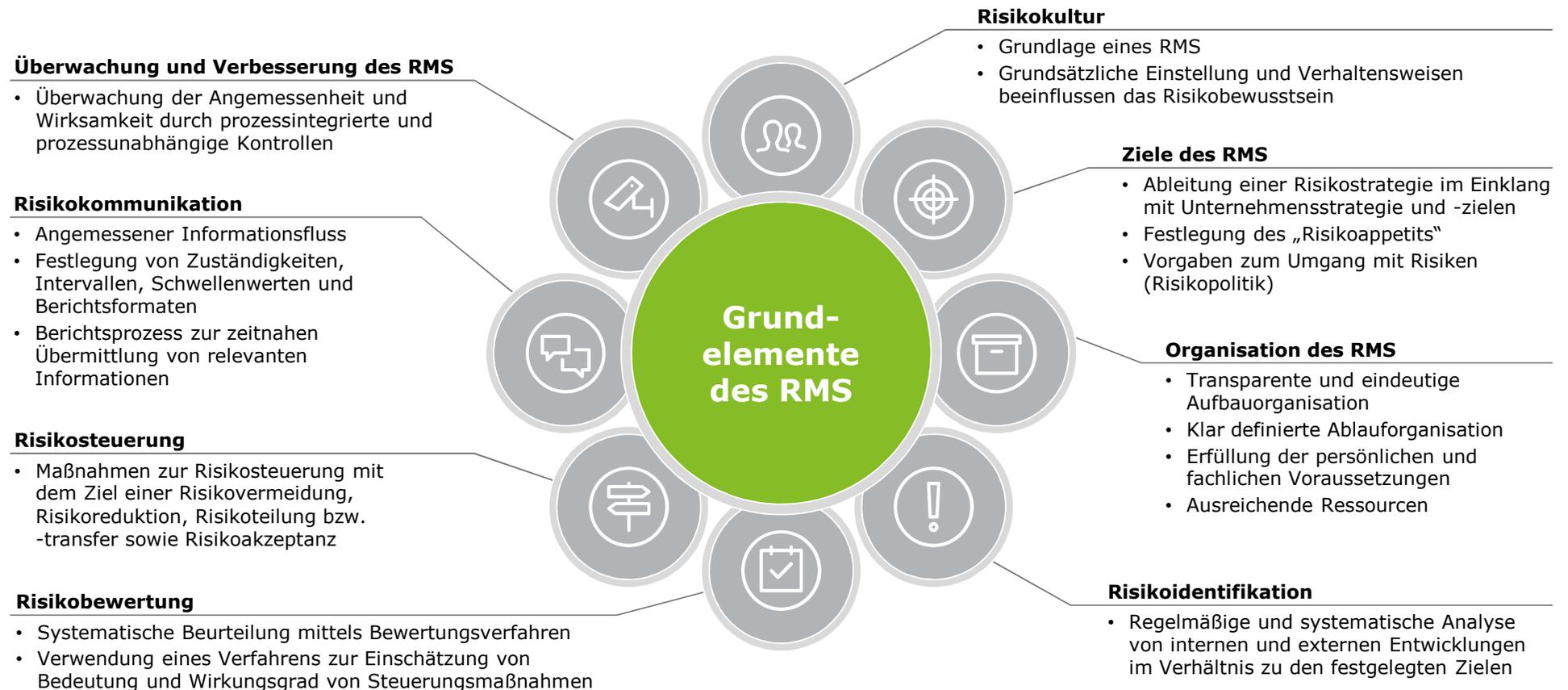
# Controller Magazin

Kompletter Satz aller zum Beitrag gehörigen  
Abbildungen zum Artikel „Quo Vadis Risikomanagement?“

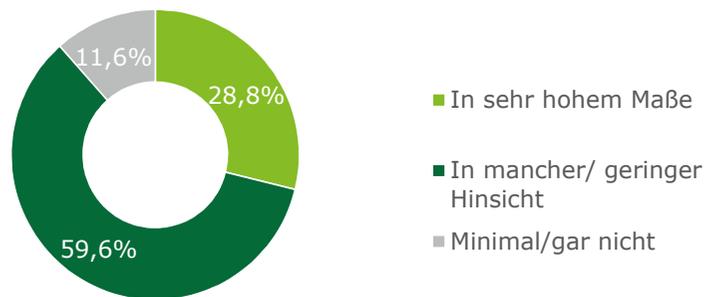
Von Markus Link, René Scheffler, Daniel Oehlmann  
Seite 72 – 78

\* Abbildung aus Platzgründen nicht im Print-Beitrag  
enthalten

# Die Grundelemente eines RMS gemäß IDW PS 981

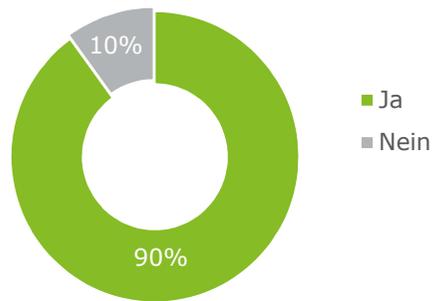


# Bedeutung von Risikomanagement für die Unternehmenssteuerung



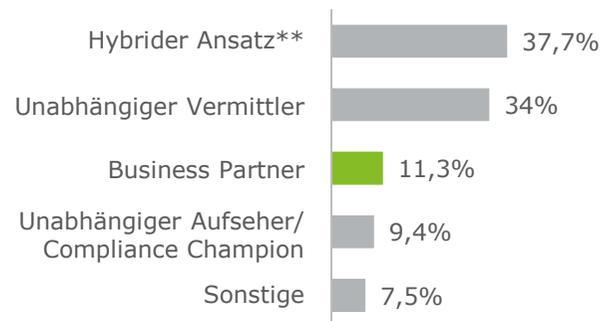
Frage: In welchem Maß unterstützt Ihr Risikomanagement als aktives Steuerungsinstrument das Erreichen der Unternehmensziele?

## \* Auseinandersetzung des Top-Managements mit dem Risikomanagement des Unternehmens



Frage: Befasst sich eine Auswahl Ihres Top-Managements regelmäßig mit Fragen zum RMS (z.B. dessen Weiterentwicklung)?

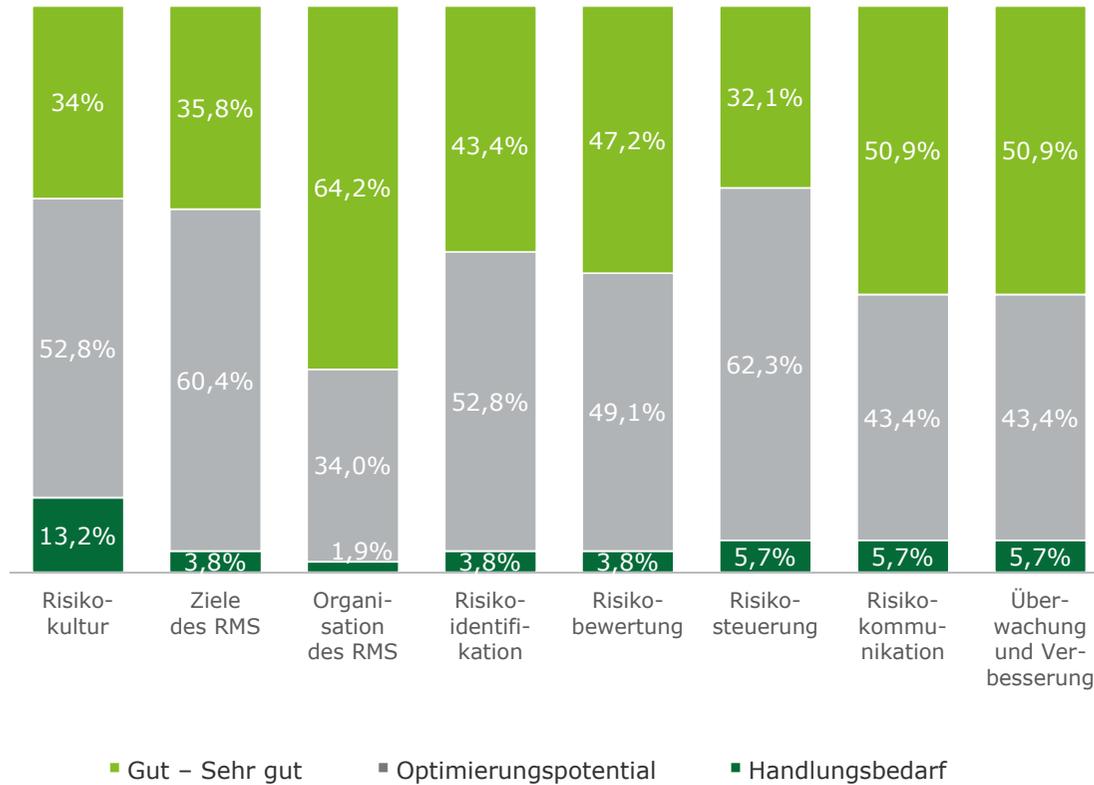
# Rolle der Risikomanagementfunktion



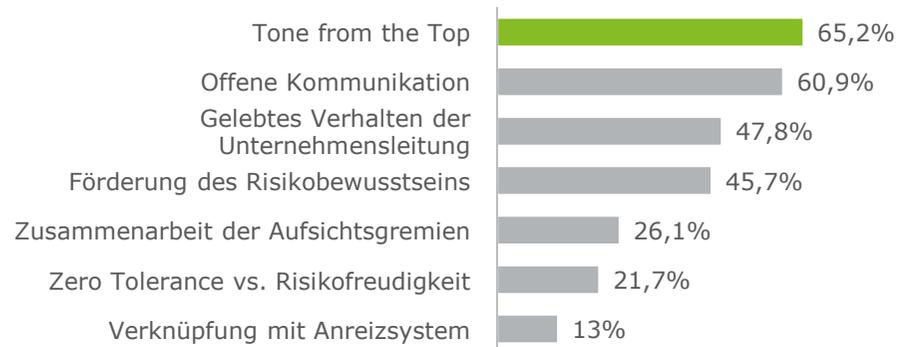
\*\*Risikomanagementverantwortlicher für vereinzelte Themen als Business Partner, für den überwiegenden Teil als unabhängiger Vermittler

Frage: Welche der aufgelisteten Rollen beschreibt Ihre Risikomanagementfunktion am besten?

# Selbsteinschätzung des Ausgestaltungsgrads des RMS

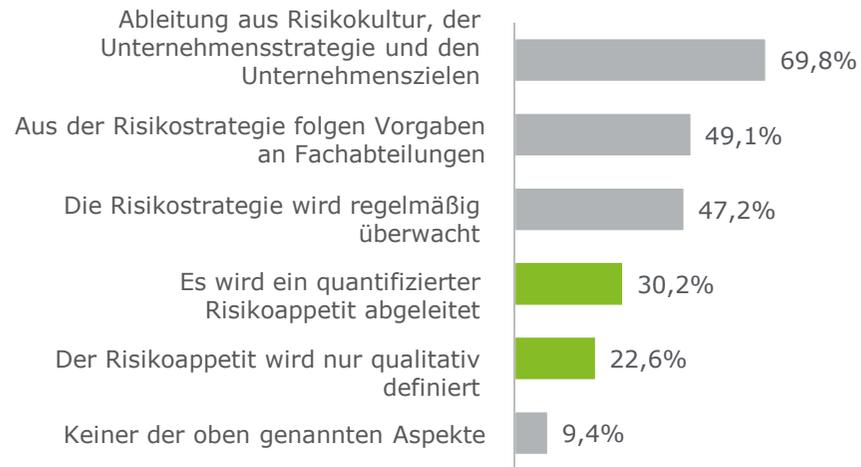


# Attribute einer positiven Risikokultur



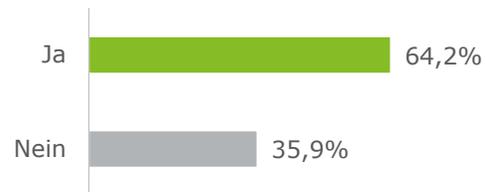
Frage: Was sind Ihrer Einschätzung nach Attribute einer positiven Risikokultur?

# Überlegungen zur Festlegung der Risikostrategie



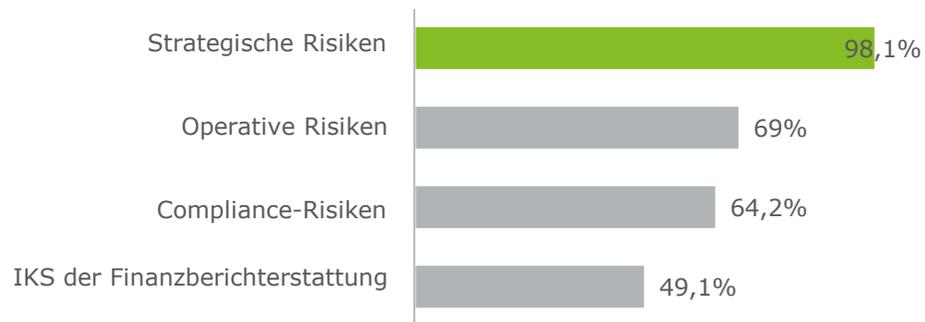
Frage: Welche Überlegungen werden in der Feststellung Ihrer Risikostrategie berücksichtigt?

## \*Nachverfolgung des Status von Gegenmaßnahmen



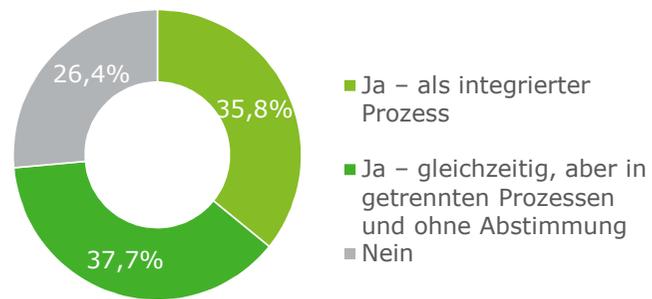
Frage: Besitzen Sie ein System, welches den Maßnahmenstatus bei Risikosteuerungsmaßnahmen erfasst – z.B. hinsichtlich ihres Umsetzungsstandes („in Planung“ vs. „initiiert“ vs. „bereits effektiv umgesetzt“)?

## Relevante Risikoarten im RMS



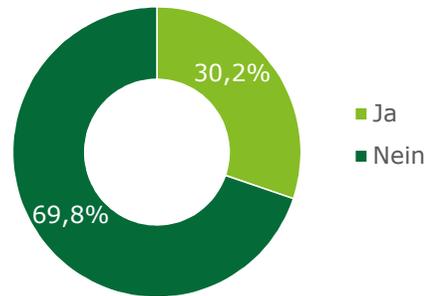
Frage: Mit welchen Risikoarten (strategisch/operativ/weitere Bestandteile) ist Ihr RMS befasst? (Mehrfachantworten möglich)

# Verzahnung von Risikomanagement und Planung



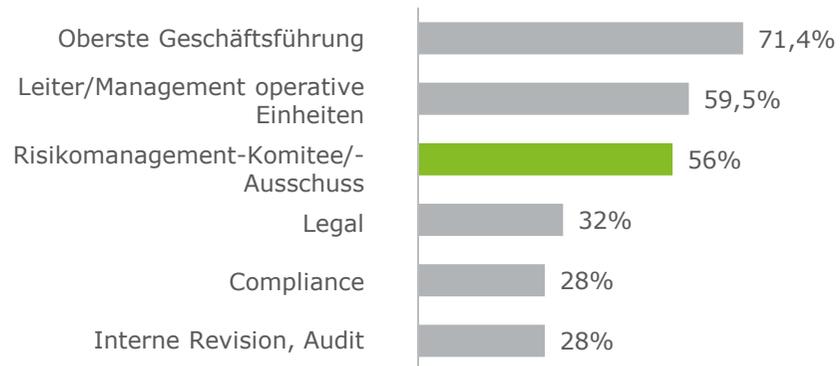
Frage: Findet der Prozess der Risikoidentifikation parallel zur Unternehmensplanung/  
zum Forecast statt?

## \* Nutzung von Risikosimulation und -aggregation



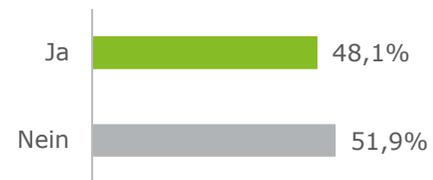
Frage: Nutzen Sie Verfahren der Risikosimulation und -aggregation?

# Involvierte Funktionen zur Weiterentwicklung des RMS



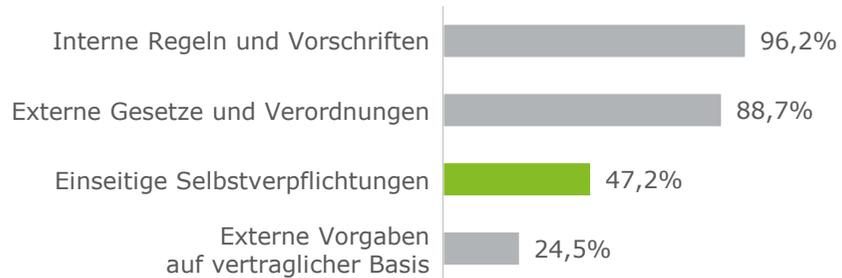
Frage: Geben Sie bitte an, welche Funktionen an Kreisen zur Diskussion und Weiterentwicklung des RMS teilnehmen.  
(Mehrfachnennungen möglich)

## \* Berücksichtigung von Chancen im RMS



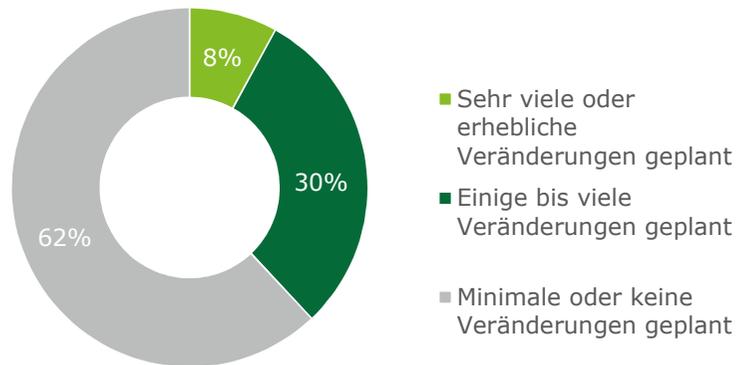
Frage: Sind auch Chancen Teil Ihres RMS?

# Vorgaben als Rahmen für das Risikomanagement



Frage: Welche Vorgaben bilden den Rahmen Ihres RMS?

## \* Geplante Überarbeitungen des RMS auf Basis des IDW PS 981



Frage: Planen Sie im kommenden Jahr, Ihr RMS z.B. auf Basis des PS 981 zu überarbeiten?

# Nutzungsmöglichkeiten des IDW PS 981

<p><b>Nutzungsmöglichkeiten des IDW PS 981</b></p>	<p><b>Aufsichtsrat</b> Überwachung RMS</p>	<p><b>Vorstand</b> Einrichtung RMS</p>	<p><b>Risikomanager</b> Koordination &amp; Betrieb RMS</p>
<p><b>Prüfung gemäß IDW PS 981</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Überwachungsnachweis</li> <li>• Reduktion von Haftungs- &amp; Reputationsrisiken</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Einrichtungsnachweis</li> <li>• Reduktion von Haftungs- &amp; Reputationsrisiken</li> <li>• Stärkung des Vertrauens seitens Geschäftspartnern</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Umsetzungsnachweis</li> <li>• Reduktion von Haftungs- &amp; Reputationsrisiken</li> <li>• Stärkung der Akzeptanz und Risikomanagement-Rolle im Unternehmen</li> </ul>
<p><b>Analyse und Optimierung auf Basis IDW PS 981</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Optimierung des gesamten RMS und einzelner RMS-Teilbereiche</li> <li>• Impulse für die Überwachungstätigkeit und Durchführungsunterstützung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Optimierung des gesamten RMS und einzelner RMS-Teilbereiche</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Optimierung des gesamten RMS und einzelner RMS-Teilbereiche</li> <li>• Vorbereitung auf mögliche RM-Prüfungen und -Zertifizierungen</li> </ul>