

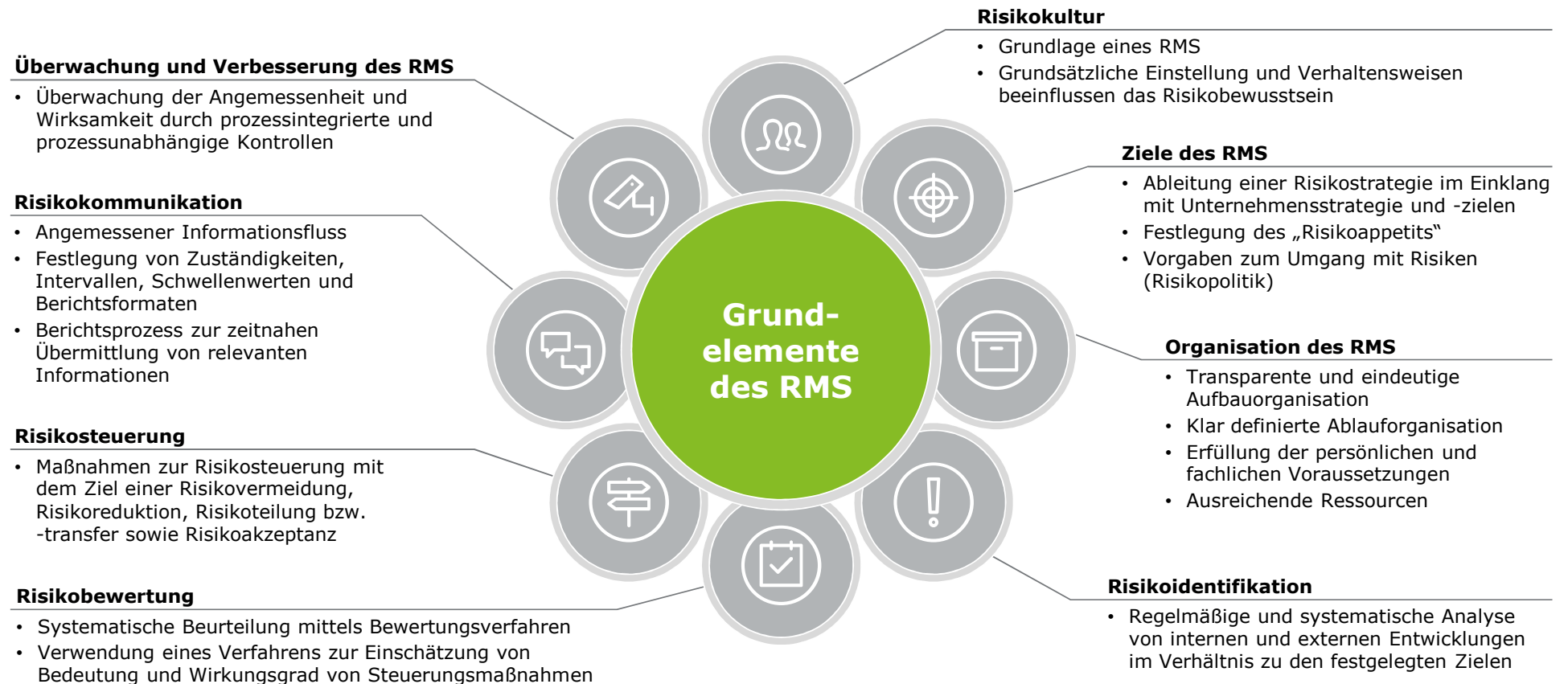
Controller Magazin

Kompletter Satz aller zum Beitrag gehörigen
Abbildungen zum Artikel „Quo Vadis Risikomanagement?“

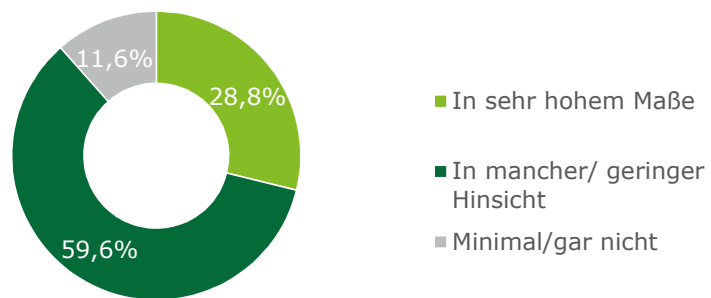
Von Markus Link, René Scheffler, Daniel Oehlmann
Seite 72 – 78

* Abbildung aus Platzgründen nicht im Print-Beitrag
enthalten

Die Grundelemente eines RMS gemäß IDW PS 981

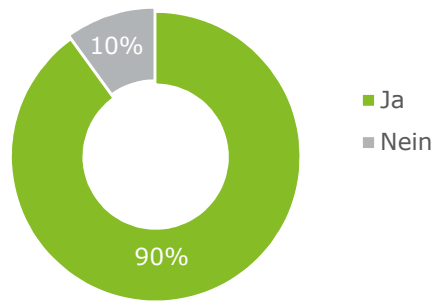


Bedeutung von Risikomanagement für die Unternehmenssteuerung



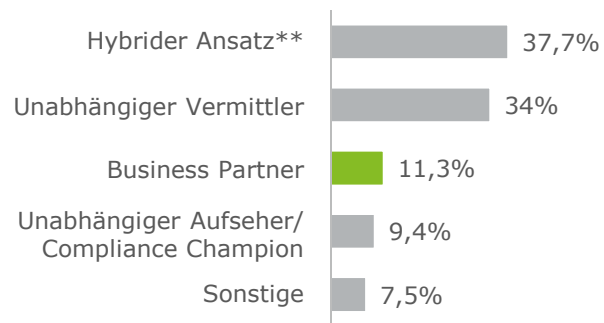
Frage: In welchem Maß unterstützt Ihr Risikomanagement als aktives Steuerungsinstrument das Erreichen der Unternehmensziele?

* Auseinandersetzung des Top-Managements mit dem Risikomanagement des Unternehmens



Frage: Befasst sich eine Auswahl Ihres Top-Managements regelmäßig mit Fragen zum RMS (z.B. dessen Weiterentwicklung)?

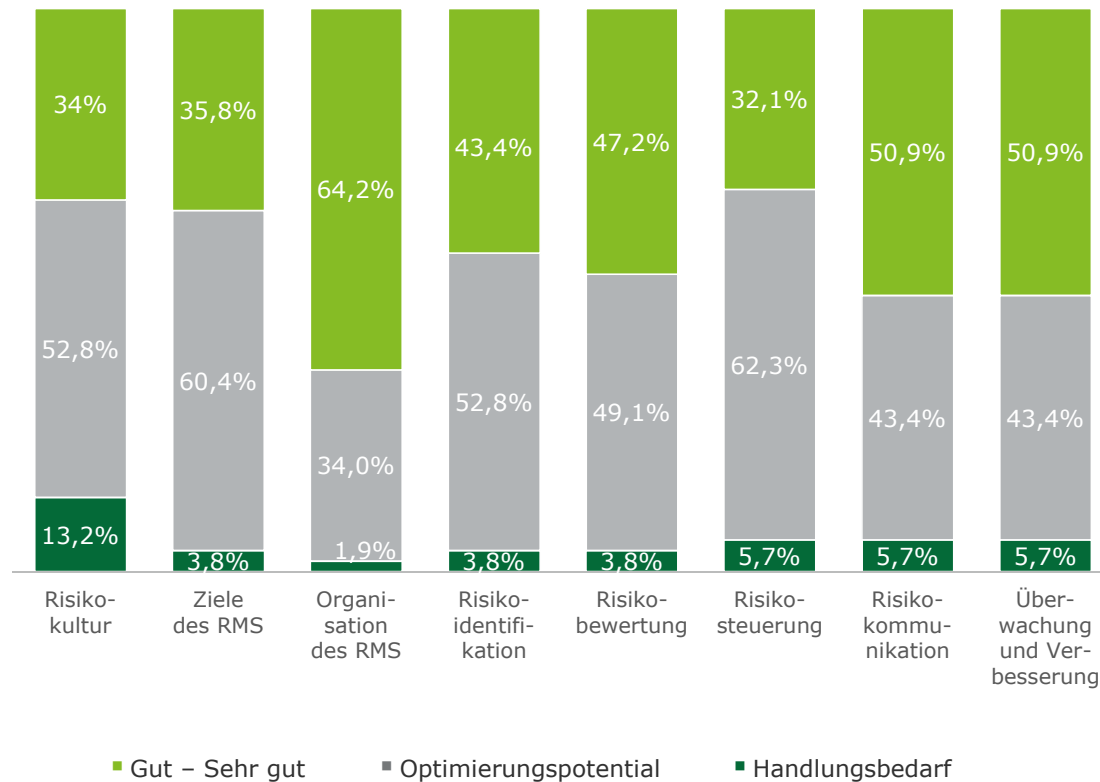
Rolle der Risikomanagementfunktion



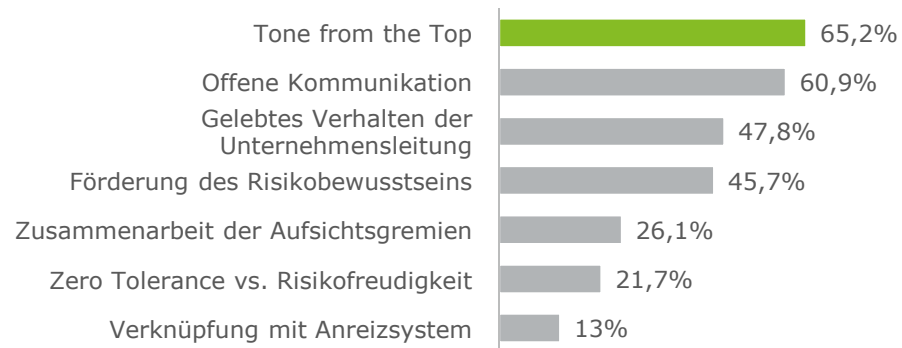
**Risikomanagementverantwortlicher für vereinzelte Themen als Business Partner, für den überwiegenden Teil als unabhängiger Vermittler

Frage: Welche der aufgelisteten Rollen beschreibt Ihre Risikomanagementfunktion am besten?

Selbsteinschätzung des Ausgestaltungsgrads des RMS

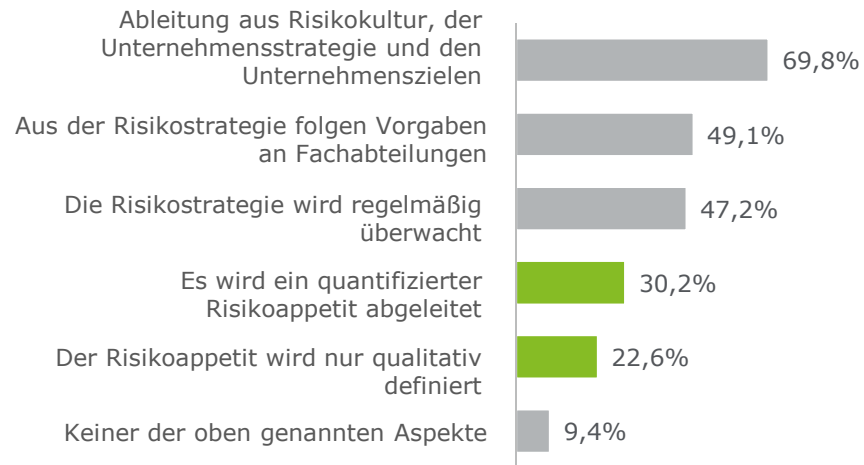


Attribute einer positiven Risikokultur



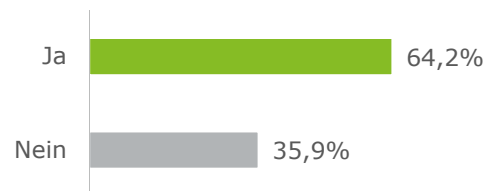
Frage: Was sind Ihrer Einschätzung nach Attribute einer positiven Risikokultur?

Überlegungen zur Festlegung der Risikostrategie



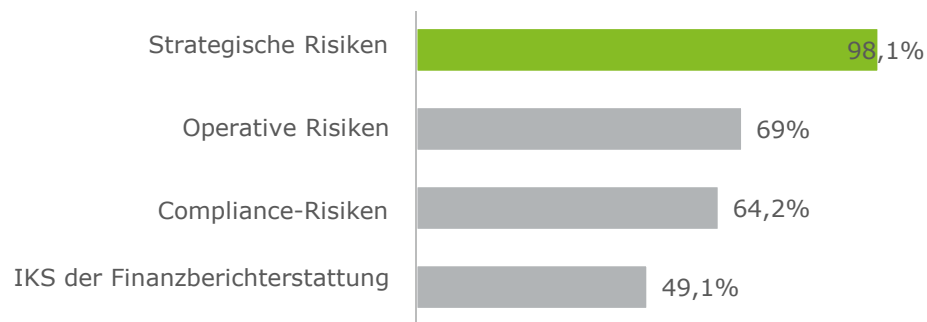
Frage: Welche Überlegungen werden in der Feststellung Ihrer Risikostrategie berücksichtigt?

*Nachverfolgung des Status von Gegenmaßnahmen



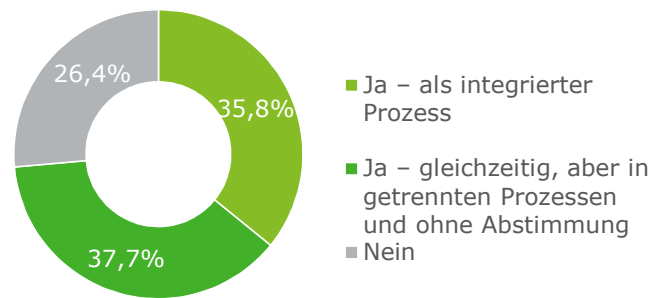
Frage: Besitzen Sie ein System, welches den Maßnahmenstatus bei Risikosteuerungsmaßnahmen erfasst – z.B. hinsichtlich ihres Umsetzungsstandes („in Planung“ vs. „initiiert“ vs. „bereits effektiv umgesetzt“)?

Relevante Risikoarten im RMS



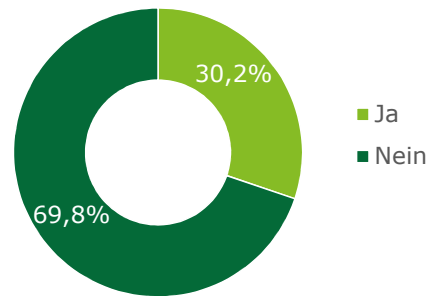
Frage: Mit welchen Risikoarten (strategisch/operativ/weitere Bestandteile) ist Ihr RMS befasst? (Mehrfachantworten möglich)

Verzahnung von Risikomanagement und Planung



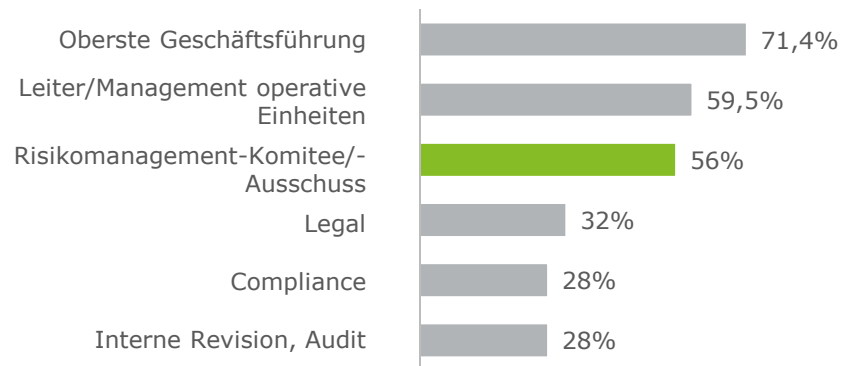
Frage: Findet der Prozess der Risikoidentifikation parallel zur Unternehmensplanung/
zum Forecast statt?

* Nutzung von Risikosimulation und -aggregation



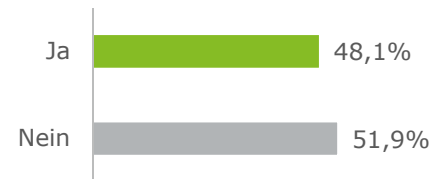
Frage: Nutzen Sie Verfahren der Risikosimulation und -aggregation?

Involvierte Funktionen zur Weiterentwicklung des RMS



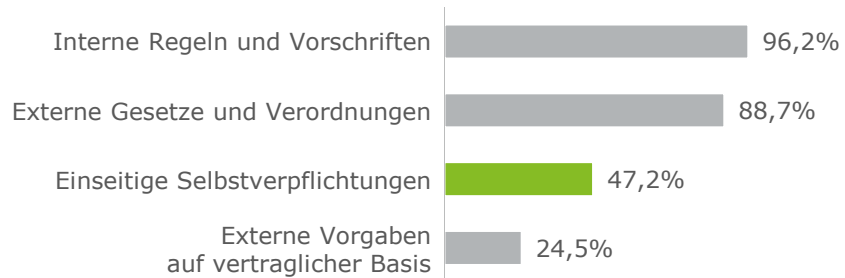
Frage: Geben Sie bitte an, welche Funktionen an Kreisen zur Diskussion und Weiterentwicklung des RMS teilnehmen.
(Mehrfachnennungen möglich)

* Berücksichtigung von Chancen im RMS



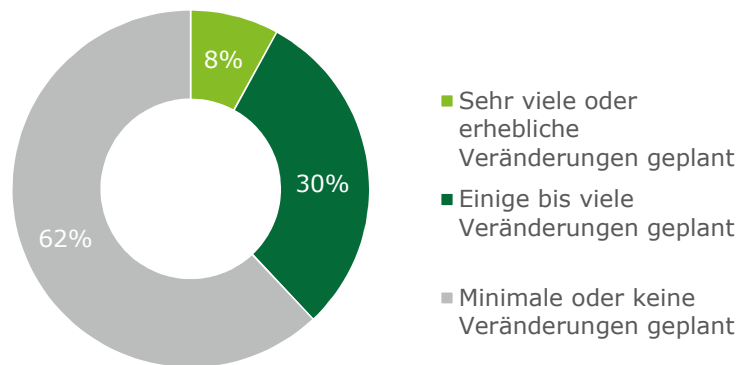
Frage: Sind auch Chancen Teil Ihres RMS?

Vorgaben als Rahmen für das Risikomanagement



Frage: Welche Vorgaben bilden den Rahmen Ihres RMS?

* Geplante Überarbeitungen des RMS auf Basis des IDW PS 981



Frage: Planen Sie im kommenden Jahr, Ihr RMS z.B. auf Basis des PS 981 zu überarbeiten?

Nutzungsmöglichkeiten des IDW PS 981

Nutzungs- möglichkeiten des IDW PS 981	Aufsichtsrat Überwachung RMS	Vorstand Einrichtung RMS	Risikomanager Koordination & Betrieb RMS
Prüfung gemäß IDW PS 981	<ul style="list-style-type: none"> • Überwachungsnachweis • Reduktion von Haftungs- & Reputationsrisiken 	<ul style="list-style-type: none"> • Einrichtungsnachweis • Reduktion von Haftungs- & Reputationsrisiken • Stärkung des Vertrauens seitens Geschäftspartnern 	<ul style="list-style-type: none"> • Umsetzungsnachweis • Reduktion von Haftungs- & Reputationsrisiken • Stärkung der Akzeptanz und Risikomanagement-Rolle im Unternehmen
Analyse und Optimierung auf Basis IDW PS 981	<ul style="list-style-type: none"> • Optimierung des gesamten RMS und einzelner RMS-Teilbereiche • Impulse für die Überwachungstätigkeit und Durchführungsunterstützung 	<ul style="list-style-type: none"> • Optimierung des gesamten RMS und einzelner RMS-Teilbereiche 	<ul style="list-style-type: none"> • Optimierung des gesamten RMS und einzelner RMS-Teilbereiche • Vorbereitung auf mögliche RM-Prüfungen und -Zertifizierungen